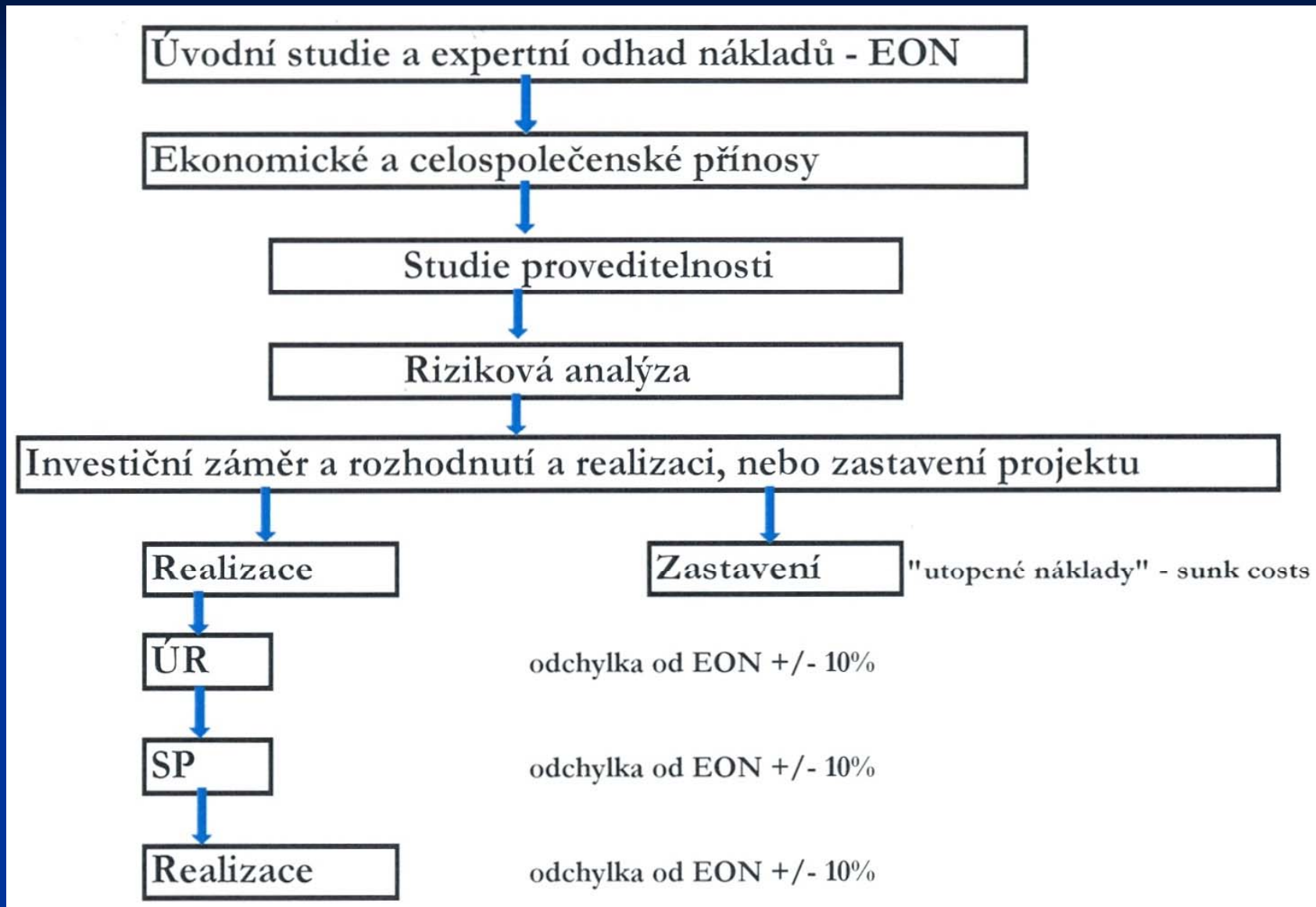


# Řízení dopravních projektů a jejich financování

**Doc. Ing. Ladislav Bína, CSc.**  
Fakulta dopravní, ČVUT

# Blokové schéma průběhu projektu



# Příprava inženýrského/expertního odhadu

Podle směrnice - Guidelines on Preparing Engineers' Estimate Bid Reviews and Evaluation, January 20, 2004 (U.S. Department of Transportation, Federal Highway Administration, ([www.fhwa.dot.gov](http://www.fhwa.dot.gov)))

- a) Inženýrský odhad je základním prvkem v procesu schválení projektu
- b) Ke zpracování odhadů se přistupuje třemi základními způsoby: **metodou skutečných nákladů, historických údajů a kombinace historických údajů se skutečnými náklady**
- c) Zpracování odhadu samozřejmě není přesnou vědou, přesto převažuje názor, že inženýrský odhad by se u nejméně 50 % projektů měl od nejvýhodnější nabídky lišit o  $\pm 10\%$
- d) Inženýrský odhad nákladů – základ pro řízení projektu a výběrové řízení

## Příloha A – Hodnocení přípravy inženýrského odhadu

1. Existují nějaké platné zákony nebo předpisy na úrovni státu, které by upravovaly způsob zveřejňování nebo ochrany inženýrského odhadu?
2. Existují nějaké platné zákony nebo správní předpisy na úrovni státu, které by upravovaly způsob určení, zda udělení smlouvy je v pořádku, zda vychází z nadhodnocení odhadu, konkurence nebo jiných faktorů?
3. Proveďte přezkoumání a přiložte kopie jakýchkoli postupů nebo jiných instrukcí, které stát má k dispozici ohledně přípravy, revize, kontroly a využití inženýrského odhadu.
4. Stručně popište postupy zamýšlené pro přípravu odhadu. Prověřte stávající metodu srovnáním se zamýšleným procesem. Došlo k nějakým změnám?
5. Má stát nějakou organizační jednotku pro přípravu odhadů? Jaké další organizační jednotky se zapojují do přípravy, kontroly nebo schvalování odhadu?

**Celkem 20 dotazů**

# Inženýrské odhady – některé podklady historických dat

## CENOVÉ NORMATIVY STAVEB POZEMNÍCH KOMUNIKACÍ 2008

1. Cenové normativy byly vypracovány v roce 2007 expertní pracovní skupinou, vedenou Prof. Ing. Petrem Moosem, CSc. na základě požadavku Ministerstva dopravy. Slouží především pro stanovení ceny dopravní stavby v úrovni zpracování jejího Investičního záměru. V dalších stupních přípravy nebo zadání stavby mohou mít výpočty s pomocí těchto normativů funkci srovnávací.
2. Podmínkou použití těchto cenových normativů je znalost posuzovaného projektu, který by měl být v příloze ocenění stručně popsán v rozsahu, který je podkladem ocenění (zejména jeho expertní části). Předpokladem je též zkušenost zpracovatele cenového propočtu s projektováním a oceňováním projektů staveb dopravní infrastruktury
3. První aktualizace propočtu ceny konkrétní zakázky musí být provedena nejpozději ve fázi zpracování DÚR se zdůvodněním výsledků a rozdílů proti ceně stanovené dle cenových normativů, zejména na základě upřesnění rozsahu konkrétní zakázky.

**V rámci týmu cenových normativů vznikly také první diskuse o zavedení metodologie řízení projektů a jejich financování na základě inženýrských/expertních odhadů**

# Value Engineering – posouzení nákladovosti projektu

Předpoklady pro realizaci postupů dle předchozího:

- Vytvoření expertních týmů, které budou mít pravomoc zasahovat do průběhu projektu s cílem udržet plánovanou nákladovost projektu při dodržení technických a dalších parametrů
- Udržovat báze znalostí – podklady pro metodu skutečných nákladů a zpracování historických údajů

## Příklady některých projektů

### Projekt Trasa D metra:

U tohoto projektu je způsob řízení ze strany DP HMP velmi podobný naznačenému postupu

### Projekt modernizace trati Praha – Kladno s odbočkou na letišti Ruzyně

Tento projekt se dostal vlivem zejména jiných než inženýrských vstupů z hlediska nákladů mimo realitu. Nicméně myšlenka HMP na koordinaci tohoto projektu s projektem prodloužení trasy metra A by mohla dlouholeté diskuse přiblížit k realizaci

Metodologií řízení projektů se zabývá dlouhodobě expertní tým FD ČVUT, který je zapojen do řady významných projektů. Mimo již jmenovaných se jedná i o rozvoj mýtných systémů v ČR a dalších. Metoda Value Engineering je významnou součástí řešení.

**Děkuji za pozornost**

**Doc. Ing. Ladislav Bína, CSc.**

**+420 606643770**

**[bina@fd.cvut.cz](mailto:bina@fd.cvut.cz)**