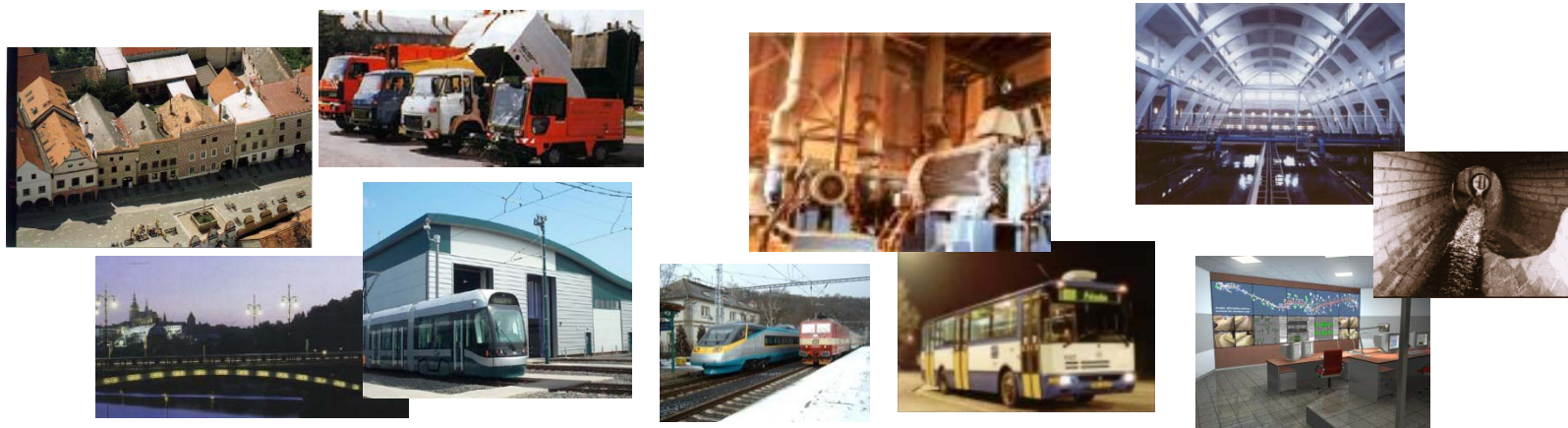


Asociace PPP



Alternativní financování dopravní infrastruktury

Igor Snopek
Předseda asociace PPP
www.asociaceppp.cz

Praha 21.9. 2011



Koncept PPP – o čem vlastně mluvíme?

- **Dlouhodobé obstarávání veřejných služeb soukromým sektorem**
- **Převod rizik z veřejného na soukromý sektor**
- **Využití manažerských zkušeností soukromého sektoru**
- **Veřejný sektor je spíše regulátorem než vykonavatelem**
- **Design, výstavba, provoz, údržba, financování**
- **Převod majetku zpět veřejnému sektoru po uplynutí koncesní doby – obvykle po 20-35 letech**



Struktura PPP



Dva kompenzační modely

	Model Dostupnosti	Model Poptávky
Kompenzace	předem definovaná	poplatky koncových uživatelů
Odpovědnost/práva Projektové společnosti	Odpovědnost za zajištění dostupnosti v předem dohodnutém standardu	Právo vybírat poplatky od koncových uživatelů (např. mýtné)
Úvěrové a platební riziko	Nízké	Vysoké
Běžná kapitálová struktura	5-10% ekvity	20-40% ekvity
Aplikace	zejména Evropa	zejména USA, Latinská Amerika



Sdílení rizik

Partner, který je schopen lépe řídit to-které riziko ho musí i sdílet

Tradiční obstarávání		PPP	
Stát	Zhotovitel	Stát	Zhotovitel
Financování			Financování
Plánování		Plánování	
Specifikace		Specifikace	
Vyšší moc		Vyšší moc	
Organizace			Organizace
Projektování			Projektování
Výstavba			Výstavba
Provoz a údržba			Provoz a údržba
Dostupnost			Dostupnost



Přínos pro veřejný sektor

- Nižší celkové náklady z pohledu životního cyklu
- Možnost zajistit veřejnou službu rychleji
- Jasně rozdělení rizik
- „Duševní pohoda“



Přínosy pro zákazníky/ uživatele

- Rychlé zajištění veřejné služby a její vysoká kvalita
- Management provozu a údržby s převodem rizik na soukromý subjekt
- Pozornost na reálné benefity uživatelů
- Snaha o maximální inovace ze strany provozovatele



Jak je toho dosaženo?

- Důrazem na životní cyklus
- Definovanými výstupy ne vstupy
- Přesně definovaným sdílením rizik
- Pečlivým plánováním od počátku
- Rizikový kapitál je dobrou pobídkou
pro efektivitu
- Partnerstvím na základě důvěry
a transparentnosti



Současná situace - východiska

Legislativa

- Změny v zákoně o zadávání VZ – transparentnost, korupce



Financování

- Chuť bank spolufinancovat projekty PPP



„Personální“ zajištění

- Zkušení poradci – finanční, techničtí, právní
- Problém fluktuace ve veřejném sektoru



Politická scéna

- Dlouhodobý/strategický pohled
- Nahodilá/tendenční podpora



Členové Asociace PPP

1. EVP s.r.o.	Emanuel Šíp	Konstrukce Media, s.r.o.	Průmstav, a.s.
AK Dáňa, Pergl & partneři	Ernst & Young, s.r.o.	Ledax o.p.s.	PWC Česká republika
Aon Cenral and Eastern Europe spol.s.r.o.	Erste Corporate Finance, a.s.	Mazars Audit, s.r.o.	Sekyra Group, a.s.
ARCADIS CZ, a.s.	EUROVIA CS, a.s.	Metrostav, a.s.	Skanska ID AB
CMS Cameron McKenna, v.o.s.	Facility, s.r.o.	Mota-Engil, E.C.S.A.	Squire, Sanders & Dempsey
COLAS, a.s.	HAVEL & HOLÁSEK, s.r.o.	Mott MacDonald Ltd.	UniCreditBank Czech Republic a.s.
Česká spořitelna, a.s.	Hogan Lovells (Prague) LLP	MT Legal, s.r.o.	VCES, a.s.
ČSOB, a.s.	HOCHTIEF CZ	Newton Business Development, a.s.	Fakulta stavební ČVUT
Deloitte Advisory s.r.o.	HOLEC, ZUSKA & Partneři	OHL ŽS, a.s	Provozně ekonomická fakulta MZLU v Brně
DLA Piper Prague LLP	Jacobs Consultancy	Peterka & Partners v.o.s.	VŠE v Praze
EC Harris	Kocián Šolc Balaščík, AK	Pohl, CZ	
Eiffage Construction Česká republika	Komerční banka, a.s.	PRO-SERV, s.r.o.	



Děkuji za pozornost



www.asociaceppp.cz

