



***Výzvy a možnosti pro podnikatelské subjekty***

**Konference – Trendy v evropské energetice**

**22 říjen 2012**

**Ing. Jiří Feist, CSO**



# **PŮVODNÍ ZÁMĚR LIBERALIZACE TRHU BYL SPRÁVNÝ A MĚL VYTVOŘIT PROSTOR PRO TRŽNÍ PROSTŘEDÍ, A TAK I PŘÍSTUP INVESTORŮ DO ODVĚTVÍ, .....**

## **■ Vnitřní trh - původní definice**

Účelem vnitřního trhu s elektřinou, který je ve Společenství postupně zaváděn od roku 1999, je poskytnout skutečnou možnost výběru všem spotřebitelům v Evropské unii, ať již občanům nebo podnikům, **dále nové obchodní příležitosti a intenzivnější přeshraniční obchod, aby se dosáhlo větší efektivity, konkurenceschopných cen** a vyšších standardů služeb a aby se přispělo k bezpečnosti dodávek a k udržitelnosti.

## **■ EC si je vědoma nefunkčnosti trhu (březen 2009)**

*„In the light of the dysfunction in the internal market in electricity, the European Commission considered it necessary to redefine the rules and measures applying to that market in order to guarantee fair competition and appropriate consumer protection.“*

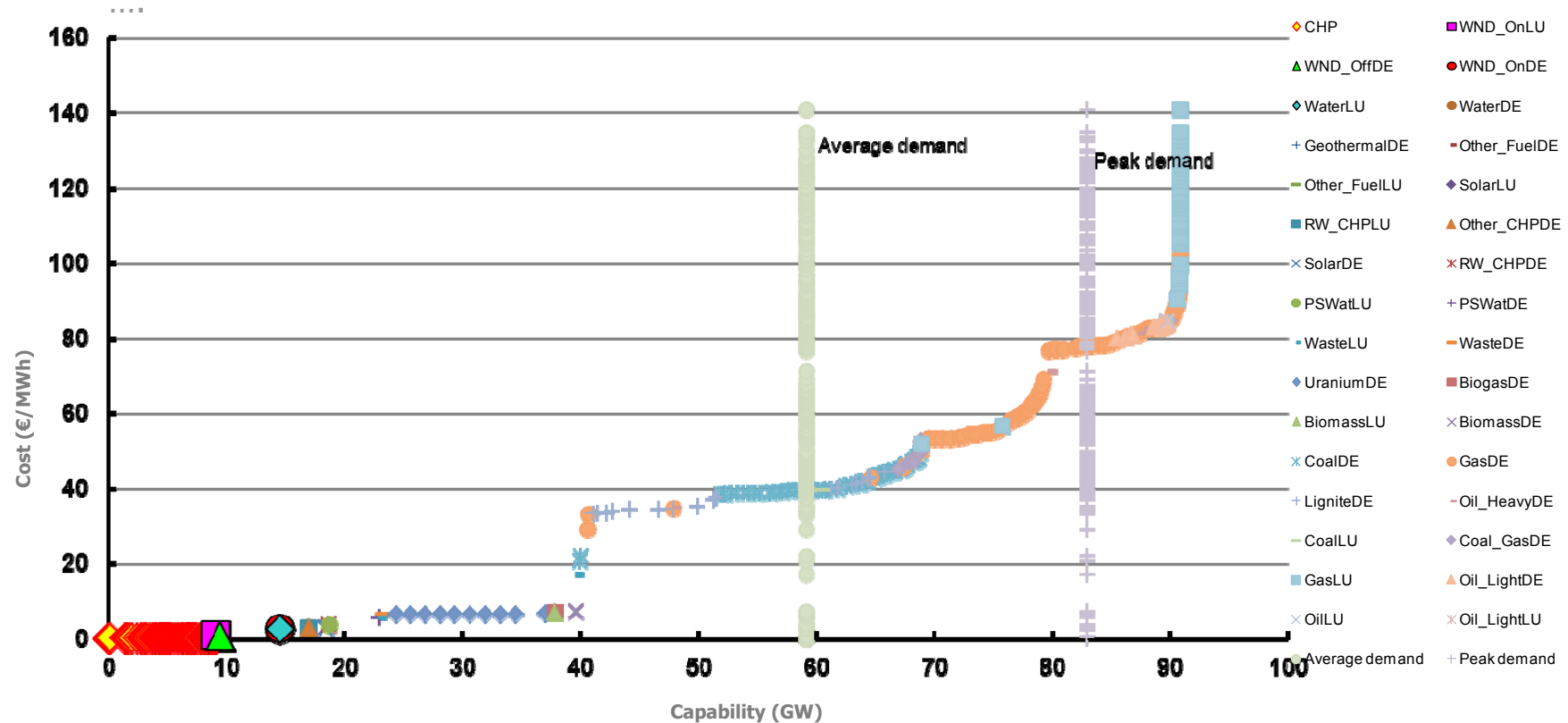
**ALE, EC nikdy nedokázala férově přiznat co je skutečnou příčinou chybí zrcadlo sebereflexe a skutečně provedené analýzy dopadů**

## ... ALE DALŠÍMI ZÁSAHY DO LIBERALIZOVANÉHO PROSTŘEDÍ DOŠLO K CELKOVÉ DEFORMACI TRŽNÍCH PODMÍNEK A CÍLŮ , ...

- Ve snaze vytvořit podmínky pro naplnění cílů liberalizace totálně destabilizovali podnikatelské prostředí neuvěřitelným množstvím právních a regulačních pravidel – **důsledkem je zastavení rozvojových projektů** pro obnovu zdrojové základny – bylo jedním z cílů liberalizace
- Síťová infrastruktura není připravena na integraci národních trhů a stává se omezením **a i ve výhledu je potřeba spíše počítat s omezováním výkonových toků a obrannou národních soustav**
- Enviromentální regulací – zavedení trhu s povolenkami CO2 a neúměrné investiční a provozní podpory OZE – **došlo k totální deformaci soutěžních podmínek** v oblasti zdrojů

**Energetika se stala nestabilním prostředím s obtížně předvídatelným výhledem pro zajištění návratnosti investic !**

# PŘÍKLADEM JE DNEŠNÍ TVAR „MERIT ORDER“ KŘIVKY V SRN A ....



- ✓ Investičně a provozně dotované OZE vytlačují zdroje klasické energetiky
- ✓ Základní zatížení pokrývají staré a dožívající uhelné a jaderné zdroje – klesá jejich využití
- ✓ Pokles ceny elektřiny na velkoobchodním trhu je pro zákazníky kompenzován příspěvkem na podporu OZE – téměř na úrovni ceny silové elektřiny –

**PROTO koncová cena elektřiny neklesá**

Source: IHS CERA

Note: Plant capacity written down to account for average availability. CHP plants split between must-run component and participation in power market at relevant fuel price. Average fuel prices for 2012, real 2010: Coal \$96.5 per ton. Gas €23.5 per MWh, Brent oil \$100.4 per barrel, carbon €7.8 per tCO<sub>2</sub>.

# ... I PŘES VEŠKERÉ REGULATORNÍ ZÁSAHY JE TREND CENY ELEKTŘINY ROSTOUCÍ .....

## Velkoobchodní cena elektřiny year-ahead forward z burzy (SRN)

- ✓ 2003 cca 25 €/MWh
- ✓ 2013 cca 49 €/MWh

plus

podpora OZE pro 2013 – 52 €/MWh?

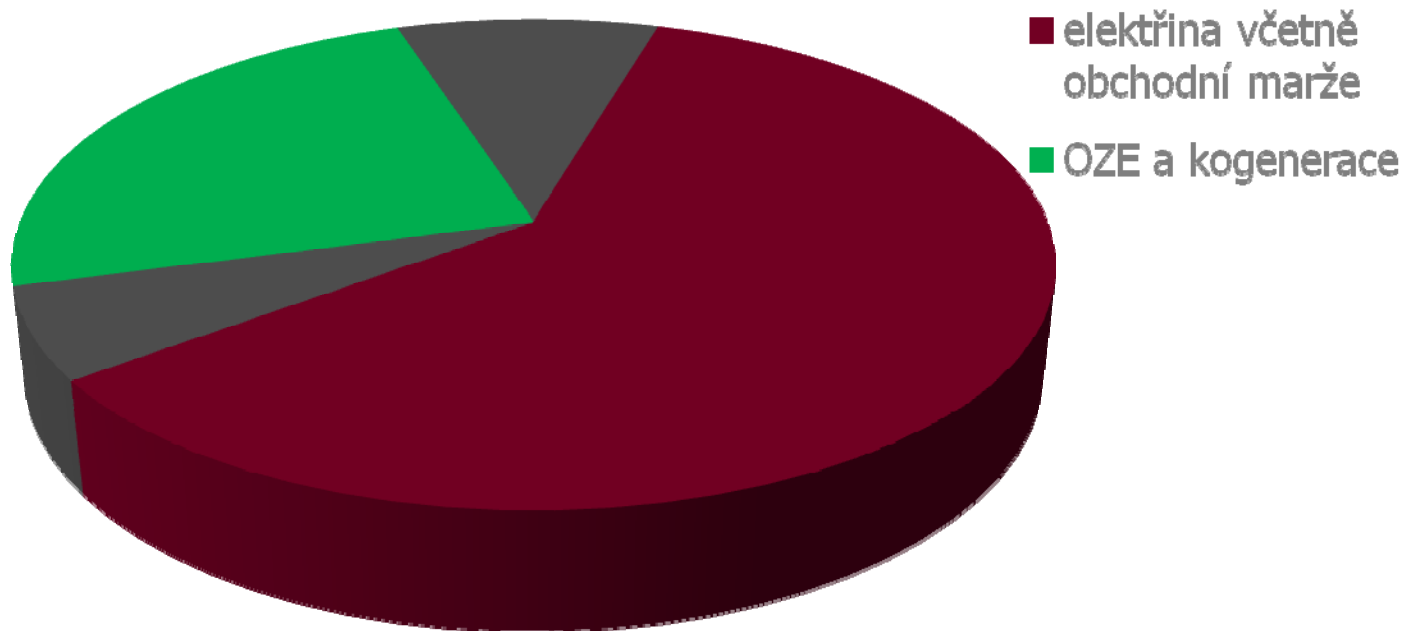
Trend růstu je dán primárně vývojem cen komodit na globálních trzích



Skutečná cena elektřiny na trhu je součet „silovky“ + podpor

**..... PROTO JE SPRÁVNÉ KONSTATOVAT, ŽE SE ZMĚNILA  
POUZE STRUKTURA CENY KONCOVÉ CENY ELEKTŘINY O  
POLOŽKU PODPOR – JE TO UDRŽITELNÝ TREND? .....**

**Podíl podpor OZE v ČR na ceně za dodávku na úrovni VVN  
je pro 2013 téměř 25%**



**To znamená, že skutečná cena elektřiny na úrovni VVN je  
v ČR cca 75 €/MWh**

## ... KDE TEDY JSOU DNES PŘÍLEŽITOSTI PRO INVESTORY?

### ■ Přístup klasický :

- ✓ Diverzifikované investice do posílení vertikálně integrovaného řetězce se zvyšováním podílu regulovaných aktiv
- ✓ Konzervativní přístup k akvizičním příležitostem a primárně s cílem posilovat hodnotový řetězec
- ✓ Diversifikovat investiční prostředky do více zemí i mimo EU

### ■ Přístup oportunistický

- ✓ Rozvíjet projekty, kde získám nejvíce investičních dotací a provozních podpor – investice do OZE

### ■ Přístup hráčský

- ✓ Sázka na budoucí trend a investice do dnes rizikových projektů, které dnes neposkytují kladné NPV, ale.....

**DNEŠNÍ KONKURENČNÍ VÝHODU MÁ TEN KDO ZÍSKÁ PRO SVŮJ  
PROJEKT NEJVĚTŠÍ INVESTIČNÍ GRANT A NÁSLEDNĚ JE NÁSLEDNĚ  
ZAŘAZEN DO SYSTÉMU PODPOR ČI KOMPENZAČNÍCH MECHANISMŮ.**

**MÍSTO SOUTĚŽE NA TRHU JSME VYBUDOVALI SOUTĚŽ O DOTACI NEBO  
PODPORU ALE I TO JE PŘÍLEŽITOST**

***SOUTĚŽ O PODÍL NA 619 Kč/MWh Z PODPOR PRO 2013 DÁVÁ PŘECI  
SMYSL ?!***

**DĚKUJI ZA POZORNOST**